

“Desarrollo del Proyecto Piloto sobre sustentabilidad, sistemas de producción y trazabilidad de *Crocodylus moreletii* en México en el marco del *International Working Group on Reptile Skins (IWG-RS)* de la *Responsible Ecosystem Sourcing Platform (RESP)*”

TÉRMINOS DE REFERENCIA

Antecedentes

Como la piel del cocodrilo de pantano (*Crocodylus moreletii*) carece de osteodermos, tiene ventajas competitivas sobre las pieles de otras especies de cocodrilos, que lo hacen deseable en la industria peletera y de la moda.

Durante el siglo XX las poblaciones de la especie en México disminuyeron drásticamente debido a la cacería y el comercio no regulado de sus pieles. Con el fin de atender esta situación, se decretó una veda para su aprovechamiento en vida silvestre, que aunada al fomento de su cría en cautiverio y el decreto de áreas naturales protegidas en su área de distribución, han contribuido con la recuperación de sus poblaciones, como lo demuestran los datos de diversos proyectos y del Programa de Monitoreo del Cocodrilo de Pantano en México, así como su reclasificación en listados de riesgo nacionales e internacionales y en los Apéndices de la CITES. Actualmente, la especie es manejada y aprovechada en granjas mexicanas y las poblaciones silvestres tienen potencial para su aprovechamiento en el futuro cercano.

Considerando lo anterior, es necesario fortalecer la colaboración entre los diversos sectores y actores involucrados en su conservación y manejo, para asegurar cadenas productivas justas y sustentables.

La *Responsible Ecosystem Sourcing Platform (RESP)* es una iniciativa internacional que inicia sus actividades en enero de 2013 y que concentra actores relevantes involucrados o que influyen, regulan o apoyan cadenas de valor a nivel global en materia de industria cosmética, de la moda y joyera.

El objetivo de RESP es facilitar el diseño y la implementación de modelos de negocio que mejoren la gestión de las cadenas de valor de los recursos naturales y contribuir a: 1) comprender los riesgos y oportunidades relacionadas con el uso sustentable de la biodiversidad y recursos naturales, y sus efectos socio-económicos; 2) traducir los temas de sustentabilidad vinculados a negocios para hacerlos más comprensibles y significativos para otros actores relevantes, con el fin de activar cambios hacia el desarrollo sustentable; y 3) proporcionar herramientas que apoyen la mejora en la comunicación y concientización sobre temas y acciones implementadas en la materia.

Con estos fines, RESP se estructura en cuatro grupos de trabajo (piel de reptiles, fibras de lana, ingredientes naturales y piedras preciosas), que buscan trabajar sobre distintos temas prioritarios (trazabilidad, sistemas de producción, sustentabilidad, comunicación-sensibilización y bienestar animal), a partir del desarrollo de proyectos piloto con distintos países y especies.

Como resultado de la reunión del Grupo Internacional de Trabajo sobre pieles de reptiles (IWG-RS) que se llevó a cabo en Abril 2013, la Secretaría RESP buscará establecer acuerdos de colaboración con instituciones nacionales e internacionales para avanzar en el desarrollo y

consolidación de proyectos piloto, y asegurar el apoyo y los aportes de estas instituciones para generar resultados en preparación de la próxima reunión del IWG-RS prevista para el 4º trimestre del 2013.

México es uno de los candidatos para trabajar en el IWG-RS con un proyecto piloto para cocodrilo de pantano (*Crocodylus moreletii*), en el marco de la industria de la moda y accesorios elaborados con pieles de reptiles. Dicho proyecto se enfocará en los temas de trazabilidad, sistemas de producción y sustentabilidad, obteniendo como resultado indirecto incidencia en el tema de comunicación-sensibilización. Con el fin de desarrollar dicho proyecto, la RESP, en coordinación con la CONABIO, contratará a un consultor que documentará a detalle la cadena productiva de la especie en México, identificando las oportunidades de mejora para su fortalecimiento, mismas que orientarán la propuesta de proyecto piloto que se presentará a la RESP a finales de 2013.

Objetivos de la consultoría

1. Documentar y analizar la cadena productiva de *Crocodylus moreletii*, desde su extracción del medio silvestre o cría en cautiverio hasta su venta en el extranjero, identificando el potencial de producción nacional y las oportunidades de mejora.
2. Elaborar un proyecto piloto “Cocodrilo de Pantano (*Crocodylus moreletii*) en México” en el marco del IWG-RS enfocado en los temas de trazabilidad, sistemas de producción y sustentabilidad, obteniendo como resultado indirecto incidencia en el tema de comunicación-sensibilización.
3. Contribuir al trabajo que la RESP estará realizando a nivel internacional para el desarrollo de lineamientos e indicadores de medición, monitoreo e impacto sobre la conservación y el desarrollo socio-económico incluyendo, entre otras cosas, el establecimiento de la línea de base para el proyecto piloto.

Productos esperados

1. Documento que describa en detalle la cadena productiva de *Crocodylus moreletii*, desde su extracción del medio silvestre o cría en cautiverio hasta su venta en el extranjero, considerando lo siguiente:
 - a) Eslabones (pasos en la cadena).
 - b) Actores principales en cada eslabón (comunidades, sector productivo, autoridades, otros).
 - c) Sistemas de producción (ciclo abierto, cerrado, etc.) que operan actualmente en México y su potencial de producción.
 - d) Cadena de valor de los productos
 - e) Sistema de trazabilidad existente para la producción y comercialización de pieles, incluyendo el funcionamiento del sistema, los puntos de captura y control de datos y los sistemas de tecnología de la información y bases de datos utilizados actualmente.
 - f) Listado de productos que se consumen (considerando su origen y valor agregado) y comercializan a nivel nacional e internacional, empresas involucradas y principales consumidores/importadores.

- g) Compilación y análisis de mejores prácticas y lecciones aprendidas en la conservación y manejo del cocodrilo de pantano.
 - h) Problemática identificada en cada eslabón de la cadena y en otros aspectos relevantes para su funcionamiento.
 - i) Recomendaciones.
2. Documento de proyecto piloto, enfocado en los temas de sustentabilidad, sistemas de producción y trazabilidad de la cadena productiva de pieles de *Crocodylus moreletii* en México que contenga los siguientes elementos y otros adicionales que el consultor pudiera identificar con base en el documento de la cadena productiva:
- A) Objetivos del proyecto atendiendo los tres temas relevantes (sistemas de producción, trazabilidad y sustentabilidad)
 - B) Propuesta de 3 sitios/comunidades donde se desarrollará el proyecto piloto que cuenten con las siguientes condiciones necesarias para asegurar el cumplimiento de los objetivos:
 - Interés y compromiso de las comunidades locales para participar en el proyecto
 - Poblaciones silvestres con potencial para aprovechamiento (se pueden revisar los informes anuales del programa de monitoreo)
 - Granjas de producción de cocodrilo dispuestas a colaborar con el proyecto
 - C) Actividades detalladas a realizar, indicando estrategias para:
 - Utilizar para fortalecer la cadena productiva mediante la solución de las problemáticas identificadas y aplicación de recomendaciones
 - Involucrar a las comunidades en las actividades de conservación del hábitat, poblaciones silvestres y rancheo (preparación para cuando se autorice este tipo de aprovechamiento)
 - Involucrar a los productores y las empresas en la conservación de las poblaciones silvestres.
 - Identificar actores que deberán participar en cada actividad y en el seguimiento del proyecto, con responsabilidades concretas
 - D) Cronograma de actividades
 - E) Resultados esperados en términos de los tres temas relevantes (trazabilidad, sistemas de producción y sustentabilidad)
 - F) Indicadores de éxito que permitan evaluar el cumplimiento de los objetivos
 - G) Presupuesto desglosado
3. Elementos específicos que contribuyan al desarrollo de lineamientos e indicadores internacionales para RESP sobre conservación y desarrollo socio-económico. Estos lineamientos servirán para que RESP tenga un marco internacional de medición, monitoreo y análisis de impacto comparable entre distintos proyectos pilotos a nivel internacional. Los elementos podrían incluir:
- a) La compilación y análisis de mejores-prácticas y lecciones aprendidas en la conservación y manejo del cocodrilo de pantano.
 - b) El mapeo de herramientas o metodologías utilizadas y/o de importancia para los objetivos del proyecto y su análisis en cuanto a las áreas de mejora desde la perspectiva de la conservación de la biodiversidad.
 - c) El mapeo de sistemas de evaluación de impacto utilizados a nivel nacional que puedan brindar elementos relevantes para la evaluación de impacto del proyecto.

Métodos

El consultor trabajará como parte del equipo internacional de RESP y en colaboración directa con la CONABIO. Todos los productos esperados se redactarán en inglés.

Para documentar la cadena productiva, el consultor podrá tomar como referencia el esquema elaborado por la CONABIO (**Anexo**). También deberá recopilar los diferentes tipos de sistemas de producción de la especie en México y su producción potencial anual de pieles, así como las mejores prácticas y lecciones aprendidas hasta el momento. Asimismo, deberá identificar las problemáticas enfrentadas a lo largo de la cadena y proponer soluciones que pudiera atenderse a través del proyecto piloto para asegurar, entre otros aspectos, la sustentabilidad de la producción.

Para la elaboración del Proyecto Piloto, el consultor podrá emplear las siguientes herramientas y otras que considere pertinentes para procesar y analizar la información:

- Planeación estratégica para estructurar los objetivos, actividades y resultados esperados
- Matrices de selección o análisis de *clusters* con criterios claros para:
 - Determinar los sitios/comunidades de trabajo del proyecto piloto
 - Identificar a los actores relevantes que deberán participar
 - Priorizar la atención de problemáticas

Tanto para el desarrollo del documento sobre la cadena productiva como del proyecto piloto, el consultor deberá considerar, entre otros, la realización de consultas/entrevistas a los actores e instituciones relevantes, cuyo contenido deberá proponer a la RESP y CONABIO con anticipación.

Duración del contrato y dedicación efectiva

Esta consultoría es por un período inicial de 4 meses a partir del 15 de julio y finaliza el 15 de noviembre 2013, fecha en la que todos los productos deberán ser entregados a la RESP y los socios.

Monitoreo y control de avances

El consultor deberá entregar los productos de acuerdo al siguiente calendario de actividades y fechas:

Actividad	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov
Elaboración de documento sobre la cadena productiva y oportunidades de mejora	X	X	X		
Entrega de documento sobre la cadena productiva de <i>C. moreletii</i> y oportunidades de mejora			X		
Elaboración de borrador de proyecto piloto		X	X	X	
Entrega de borrador de proyecto piloto				X	
Entrega del documento final del proyecto piloto					X
Definir y compartir elementos para lineamientos internacionales RESP		X	X	X	

Presupuesto

El Monto total del contrato será por la cantidad de **\$80,000 (ochenta mil pesos 00/100 M.N.)** incluyendo el Impuesto al Valor Agregado (I.V.A.), el cual se pagará de la siguiente forma:

Productos	Fecha	Pago
---	A la firma del contrato	\$20,000
Entrega de documento sobre la cadena productiva de <i>C. moreletii</i> y oportunidades de mejora	26 de septiembre de 2013	\$20,000
Entrega del documento de proyecto piloto	15 de noviembre de 2013	\$40,000

Perfil requerido:

- Experiencia en manejo de vida silvestre, específicamente en cocodrilos, así como en economía ambiental o temas afines
- Habilidades en investigación y redacción
- Entendimiento de la industria de pieles
- Dominio de los idiomas inglés y español suficiente para trabajar (oral y escrito)

ANEXO. Cadena Productiva de *Crocodylus moreletii* en México

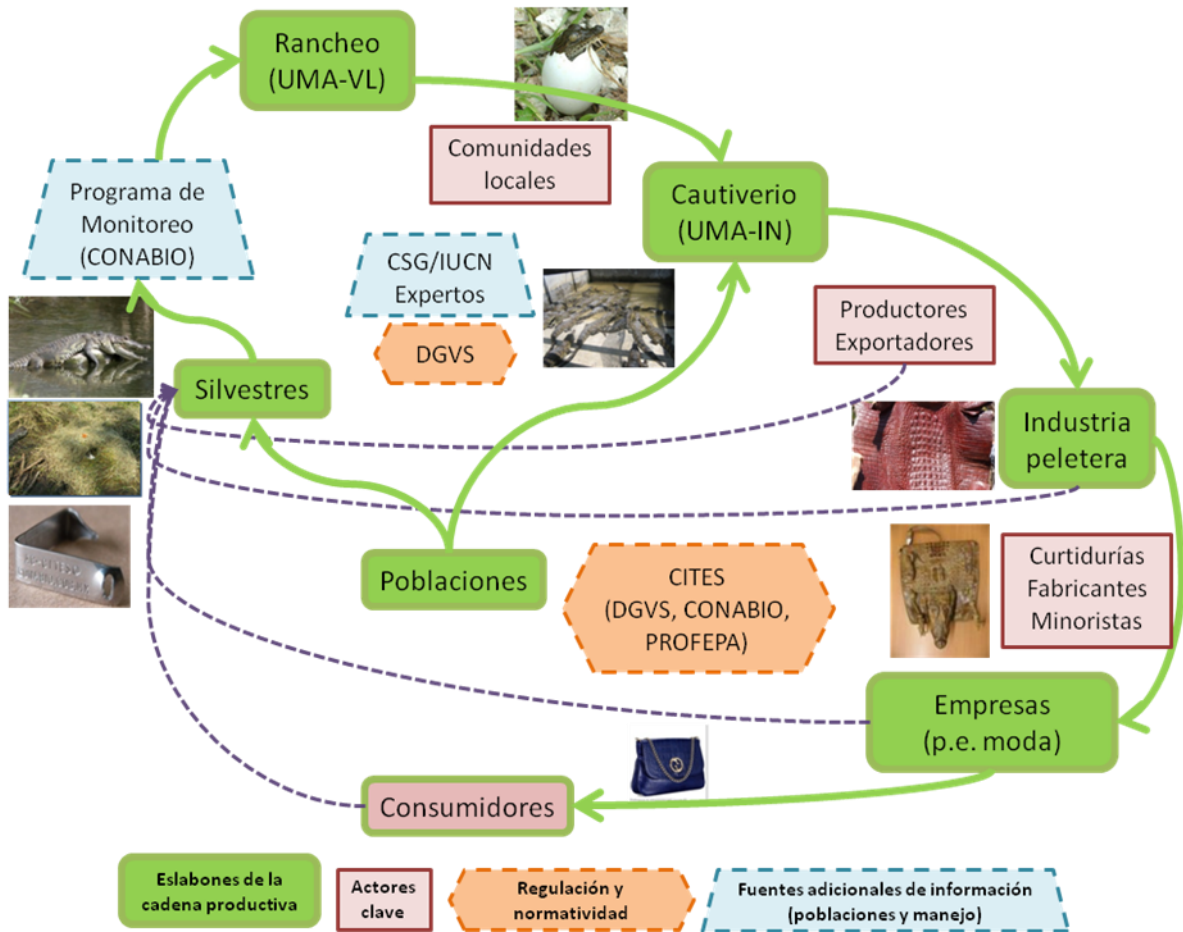


Imagen 1. Cadena productiva del cocodrilo de pantano (*C. moreletii*) en México
Fuente: CONABIO, 2013.